

# Frågor och svar om att ansöka till Ett nytt recept för skolmåltider

Baserade på frågestund 201202



## Kan man söka till projektet som region?

I ett första skede har vi valt att rikta detta erbjudande till kommunerna som huvudmän för skolor. En region får gärna vara delaktig i att utforma en ansökan tillsammans med en kommun i sitt område, men det är kommunen som blir projektpart i projektet.

Om en region är huvudman för enskilda skolor och vill söka med dessa specifika skolor i åtanke så kan vi föra en dialog om det. Kontakta projektets kontaktpersoner, så försöker vi reda ut detta tillsammans.

## Kan man söka till projektet som privat skola/friskola/privat utbildningsaktör?

I ett första skede har vi valt att rikta detta erbjudande till kommuner. Det gör vi eftersom det är viktigt för oss att man på ett kommunalt plan arbetar förvaltningsöverskridande med att möta många av de utmaningar som vi hittills identifierat i skolmåltidssystemet.

## Kan flera kommuner gå ihop och söka gemensamt?

Ja, det går bra att flera kommuner går ihop, skriver och står bakom samma ansökan. En kommun behöver dock vara huvudsökande, eftersom de skolor som involveras i den så kallade "prototyp-fasen" behöver ha en kommun som huvudman. Det blir den huvudsökande kommunen som antas som officiell projektpart i projektet.

## Kan man söka med förskolor som platsbaserade verksamheter i åtanke? Dvs. kan man beskriva 1-2 förskolor man skulle vilja söka till projektet med?

Nej, i dagsläget önskar vi att man söker med grundskolor och gymnasieskolor. Det finns en hel del förutsättningar som skiljer sig åt mellan förskola och grundskola/gymnasium som gör att vi vill fokusera på grundskolor och gymnasieskolor när vi bygger upp de första utvecklingsmiljöerna.

## Kan man söka med fler än 1-2 skolor?

Ja, man är välkommen att beskriva och söka med fler än en skola. Kravet för att kunna söka är att kommunen har minst en skola som är beredd att vara med och testa ett nytt system för skolmåltiderna och vill experimentera med minst två av de identifierade hävstångarna. Kommunen/utvecklingsmiljön avgör själva vilka möjligheter och resurser man har i detta avseende.

## Vilket slags processtöd erbjuds kommunerna/utvecklingsmiljöerna och i vilken omfattning?

Kommunerna/utvecklingsmiljöerna erbjuds processledning och processtöd inom användarcentrerade arbetsätt och verktyg - s.k. **tjänstedesign** eller design thinking samt inom innovation och förvaltningsövergripande samverkan - s.k. **innovationsledning**.

Exakt omfattning av processtödet är inte satt på timnivå ännu men man kan förvänta sig att utvecklingsmiljöerna har kontakt med processtödarna på en veckobasis. Exakta tidsplaner och stödets omfattning görs upp med varje utvecklingsmiljö i en uppstartsfas där vi tar hänsyn till vilka möjliga resurser och förutsättningar som utvecklingsmiljön har.

## Behöver kommunerna finansiera en ev. samordnare/projektledare själva eller ges finansiering för det via projektet?

Projektet kommer i dagsläget inte att finansiera de personella resurser som kommunerna behöver lägga in i projektet. Istället lägger vi krut på att erbjuda process- och expertstöd kring olika typer av kompetenser, verktyg och arbetssätt som vi tror är viktiga.

Vi tror att det redan idag finns personer i de flesta kommuner som i sina nuvarande funktioner och roller skulle kunna ta på sig en roll som samordnare/spindeln-i-nätet för utvecklingsmiljöerna. Det kan exempelvis vara en projektledare, processledare, hållbarhets- eller miljöstrateg, verksamhetsutvecklare, Agenda 2030-samordnare, måltidsutvecklare eller någon på ett näringslivs- eller innovationskontor.

För andra typer av investeringar (exempelvis framtagande av en ny vara, tjänst eller produkt, bekostande av extern expertis eller liknande) som kan behöva göras i utvecklingsmiljöerna framöver utlyser vi en ny typ av finansieringskälla i form av en innovationspott. Kommunerna kan ansöka från den i ett senare skede av projektet.

## Finns det några speciella krav på skolköken?

Nej, vi har inga speciella krav på skolan eller på skolköken när det gäller servering, tillagning eller liknande. Så länge man erbjuder eller serverar någon typ av skolmåltider är man välkommen att ansöka.

## Behöver kommunen göra en separat ansökan till Vinnova om man blir antagen i projektet?

Nej, det är en och samma ansökan som bedöms gemensamt av Vinnova som finansiär och Livsmedelsverket som koordinator för projektet. Om man blir antagen som utvecklingsmiljö så kommer man rent formellt att ingå som en projektpart i projektet; tillsammans med de andra utvecklingsmiljöerna och de andra deltagande myndigheterna. Läs gärna mer om våra nuvarande projektparter på projektets webbsida [Ett nytt recept för skolmåltider - hur blir hela matsystemet hållbart?](#) och i [Erbjudandetexten](#).

## Hur fungerar fördelningen av hävstångspunkter mellan utvecklingsmiljöerna?

**Får man jobba med dem man ansöker om eller kommer ni att lotta? Får alla utvecklingsmiljöer arbeta med alla hävstångspunkter eller bara med en eller två?**

Ett krav för att kunna ansöka är att man som kommun åtar sig att jobba med minst två hävstångspunkter. Kommunerna kommer, vartefter lösningar testas, även att utvärdera vilka effekter dessa lösningar har på systemet.

Huruvida man blir tilldelad hävstångspunkter utifrån en slumpvis fördelning eller om man får arbeta med den eller de man beskrivit i sin ansökan har vi inte beslutat om än. Som kommun behöver man vara öppen för att arbeta med vilken som helst av de identifierade hävstångspunkterna. I rekryteringsprocessen tar vi hänsyn till variationen av erfarenheter och att utvecklingsmiljöerna kompletterar varandra vad det gäller hävstångspunkter.

## Vem i kommunen tänker ni är sökande? Är det måltidsverksamheten?

Vi ser inte framför oss att det är en specifik verksamhet eller förvaltning som är huvudsökande utan önskar snarare att kommunen som helhet står som sökande. Därav kravet att kommunens deltagande är förankrat på kommunledningsnivå. Vilken verksamhet eller förvaltning som kommunens kontaktperson eller tänkta samordnare tillhör spelar ingen roll i bedömningen.

## Varför behövs en avsiktsförklaring på kommunledningsnivå? Behöver det finnas ett politiskt beslut att delta?

Kommunen behöver få projektet förankrat från kommunledningsnivå så att mandat och resurser ges för att kunna arbeta förvaltningsöverskridande och för att kunna involvera minst en skola som platsspecifik testmiljö. Därför behöver en avsiktsförklaring från kommunledningsnivå bifogas till ansökan för att ansökan ska anses vara komplett. En ansökan utan avsiktsförklaring anses som ofullständig. Vi har dock inget krav på att avsiktsförklaringen behöver vara politiskt beslutad.

## Hur lång är projekttiden? Dvs. när är projektets start- och slutdatum?

Hela projektet har inget slutdatum i dagsläget. Detta är tänkt att vara en långsiktig satsning och Vinnova (som finansierar projektet) har avsatt resurser och har för avsikt att kunna arbeta med transformationen av livsmedelssystemet under flera år framöver. Kravet för att kunna söka är att kommunen har möjlighet att ingå ett projektavtal på 1 år med möjlighet till förlängning.

För den kommun som blir uttagen som utvecklingsmiljö börjar projekttiden med en uppstartsfas under våren 2021 (från och med februari/mars månad) och fortsätter enligt processmodellen året ut. Vi hoppas dock att våra utvecklingsmiljöer vill följa med oss på resan längre än 1 år, då vi inte tror att vi har kommit i mål på enbart 1 år.

## Hur väljs kommunerna ut? Vad är bedömningskriterierna?

Bedömningskriterierna är kopplade till de frågor som ställs i ansökningsformuläret. Ni hittar alla bedömningskriterier i [Erbjudandetexten](#) på sidan 10.

## Kommer projektet att följas i någon typ av forskningsstudie?

Så småningom kopplas olika typer av effektmätare och följeforskare till projektet. Vi arbetar just nu på att få till denna del av projektet.

## Hur tas erfarenheter, goda exempel och redan utförda försök i kommunerna kring skolmåltiderna tillvara i projektet?

Ett av kraven för att ansöka är att man som kommun vill, med erbjudet stöd, göra en nulägesanalys av det egna skolmåltidssystemet samt kartlägga redan befintliga lösningar på utpekade utmaningar. Detta ger varje kommun en möjlighet att sätta sig in i möjliga lösningar och fundera på hur de kan fungera i just ert skolmåltidssystem samt om de bidrar till önskade effekter

## När och hur involveras näringslivet i projektet?

Projektplanen ser för närvarande ut så att vi under våren 2021 fokuserar på att få igång arbetet med att identifiera viktiga utmaningsområden i utvecklingsmiljöerna (kommunerna). Utifrån den nulägesanalysen vill vi koppla ihop kommunerna med andra relevanta aktörer såsom tjänsteutvecklare, företag, livsmedelsproducenter, logistikhanterare osv. (olika aktörer beroende på vad utmaningsområdet berör) för att kunna börja skapa effektiva och ändamålsenliga lösningar. Exakt när i tid detta kommer att ske är svårt att säga just nu men troligtvis från och med hösten 2021.

Det kommer riktad information till sådana "övriga aktörer" när vi är närmare "test- och experimentsfasen" i utvecklingsmiljöerna. Under tiden får intresserade och engagerade aktörer, exempelvis från näringslivet, gärna hålla koll på projektet via [webbsidan](#), via Vinnovas webbsida om [hållbara matsystem](#) eller via [Måltidsbloggen](#) för att hålla sig uppdaterade!